



# Profiles

Un processus basé sur  
des données pour  
l'analyse des politiques  
nutritionnelles et  
le plaidoyer en faveur de  
la nutrition



Academy for Educational Development

La reproduction de cette brochure a été soutenue par le Center for Population, Health, and Nutrition of the Bureau for Global Programs, Field Support, and Research at the U.S. Agency for International Development through the Food and Nutrition Technical Assistance (FANTA) Project (Cooperative Agreement No. HRN-A-00-98-00046-00); the LINKAGES (Breastfeeding, Complementary Feeding, and Maternal Nutrition) Project (Cooperative Agreement No. HRN-A-00-97-00007-00); MEASURE Communication (Cooperative Agreement No. HRN-P-00-97-00014-00); et USAID's Bureau for Africa, Office of Sustainable Development through the Support for Analysis and Research in Africa (SARA) Project (Contract No. AOT-C-092-00178-00) and the Sustainable Approaches for Nutrition in Africa (SANA) Project (Cooperative Agreement No. AOT-05610-A-00-523200).

## De quoi s'agit-il *Profiles*?

*Profiles* est un processus basé sur des données pour l'analyse des politiques nutritionnelles et de plaidoyer en faveur de la nutrition:

un processus visant à démontrer la contribution que peut apporter une meilleure nutrition au développement humain et économique dans un pays donné ;

un processus visant à traduire les données techniques et les analyses nutritionnelles dans des termes et des arguments compréhensibles pour ceux qui ne sont pas des experts du domaine ;

un processus visant à influencer la manière dont les décideurs réfléchissent aux questions relevant de la nutrition en santé publique et de la priorité qu'ils accordent aux investissements dans les programmes de nutrition ;

un processus visant à estimer les coûts, l'efficacité et les bénéfices des programmes de nutrition. Des analyses du coût: bénéfice et du coût: efficacité sont utilisées pour établir les priorités, évaluer si les interventions proposées sont financièrement abordables, comparer les divers programmes possibles et allouer efficacement les ressources ;

un processus qui utilise des modèles informatiques interactifs pour projeter les conséquences d'une mauvaise nutrition sur la mortalité, la morbidité, les coûts des soins de santé, la productivité, le développement mental, la fécondité et d'autres conséquences fonctionnelles.

# Comment peut-on utiliser *Profiles*?

*Profiles* a été conçu en fonction des trois buts suivants:

## Plaidoyer en faveur de la nutrition

Créé en vue de communiquer avec des décideurs, *Profiles* présente des scénarios nutritionnels pour engager les dirigeants nationaux dans le dialogue sur les politiques concernant la nutrition en santé publique. Le scénario du *statu quo* démontre l'état nutritionnel futur d'une population et les coûts pour la société et le gouvernement si rien n'est fait pour traiter les problèmes nutritionnels en question. Un second scénario examine l'impact de l'intervention ou des interventions pour lesquelles *Profiles* souhaite obtenir le soutien des décideurs. Les coûts et les bénéfices liés à l'amélioration de l'état nutritionnel sont calculés puis présentés de manière simple sous forme de graphiques permettant aux décideurs de voir immédiatement les résultats des divers investissements dans des termes pertinents dans leur travail.

## Planification de programme

*Profiles* vise surtout à être un outil de plaidoyer mais il peut être utilisé par des experts de la nutrition et de la santé publique pour faciliter la conception de nouveaux programmes. Le cadre fourni par *Profiles* encourage les planificateurs des programmes nationaux et internationaux à examiner les éventuels bénéfices des diverses approches de programmes. En effet, la quantification des hypothèses permet aux planificateurs des programmes de réfléchir de manière structurée à la couverture, aux coûts et à l'impact souhaité. En outre, le processus de collecte de données et d'élaboration de scénarios demandé par *Profiles* suscite en lui-même un dialogue sur les grandes questions de la nutrition.

## Formation

Modèle de travail, *Profiles* peut être utilisé dans des situations de formation. En apprenant à utiliser les modèles, et la littérature scientifique à l'appui, les utilisateurs voient comment les prévalences des déficits nutritionnels sont liées aux différentes conséquences fonctionnelles et comment les interventions affectent ces divers paramètres.

# Que contient *Profiles*?

*Profiles* contient des relations mettant en rapport les problèmes nutritionnels avec leurs différentes conséquences fonctionnelles et des interventions possibles. Les problèmes et leurs conséquences sur la santé, l'éducation, la population et l'économie analysées actuellement par *Profiles* sont les suivants:

- ♦ Malnutrition protéino-énergétique
- ♦ Diminution de la pratique de l'allaitement maternel
- ♦ Malnutrition maternelle
- ♦ Carence en vitamine A
- ♦ Carence en iode
- ♦ Anémie par carence en fer

*Profiles* utilise, entre autres, des données nutritionnelles, démographiques et économiques, ainsi que des coefficients provenant de la littérature scientifique la plus récente pour estimer les conséquences des déficits nutritionnels sur la survie, la santé, la fécondité, le développement intellectuel et la productivité.

Le modèle peut être modifié afin d'inclure des données se rapportant spécifiquement au pays où il sera utilisé. Les données par pays sont collectées dans le pays en question et/ou tirées de l'examen de la littérature et des bases de données. Ensuite, ces informations sont intégrées aux modèles de *Profiles* pour le pays en question.

## Comment procède-t-on pour adapter *Profiles* au contexte particulier d'un pays donné?

L'adaptation de *Profiles* à un pays donné suppose généralement une visite d'assistance technique de deux semaines consistant à collaborer avec une équipe locale pour:

Revoir les modèles et hypothèses de *Profiles*, collecter, examiner et saisir les données se rapportant au pays en question, se mettre d'accord sur les données de coûts et de couverture des interventions possibles et réaliser des travaux de simulation et des analyses de sensibilité.

Former l'équipe pour qu'elle sache utiliser les tableurs de *Profiles*.

Identifier un public cible et définir l'orientation de l'analyse des politiques nutritionnelles et du processus de communication

Former l'équipe en matière de techniques fondamentales de plaidoyer.

Préparer un texte convaincant qui présente les arguments les plus solides de l'analyse de *Profiles* et réponde aux questions et préoccupations du public ciblé.

Elaborer une présentation assistée par ordinateur qui donne les informations essentielles au moyen de graphiques, de tableaux et des appuis visuels qui rehaussent la stratégie de communication.

Former l'équipe pour lui apprendre à utiliser les outils de communication sur ordinateur.

Faire un essai de la présentation pour vérifier la cohérence et la correspondance entre le scénario, le modèle et la réalité.

Préparer des documents pour le public, notamment des exemplaires du scénario, des imprimés des écrans informatiques et un document donnant les fondements scientifiques des arguments avancés.

## *Profiles* en Afrique

### Ghana: Accorder la priorité aux programmes de survie de l'enfant

L'Unité de Nutrition du Ministère de la Santé, le Centre pour les Etudes de Politiques Sociales de l'Université du Ghana, l'UNICEF et l'USAID ont formé une alliance pour réaliser une analyse de la politique nutritionnelle et pour élaborer une stratégie de communication en faveur de la nutrition en utilisant *Profiles*. Ce travail a visé essentiellement à sensibiliser les planificateurs et les décideurs de multiples secteurs (santé, agriculture, éducation, développement communautaire et planification économique), les principaux bailleurs de fonds, les dirigeants publics et la communauté des ONG à l'importance de la nutrition pour le développement. Par ailleurs, il a visé à présenter des solutions faisables et efficaces par rapport aux coûts pour améliorer les tendances de malnutrition. Un ensemble d'arguments techniques et une stratégie de communication ont été développés pour le plaidoyer en faveur de la réforme des politiques nutritionnelles. Les solides arguments techniques présentés par *Profiles* ont aidé à mobiliser la communauté de la nutrition au Ghana. Grâce à ces efforts, la nutrition a été retenue comme le domaine d'intervention prioritaire de la nouvelle stratégie de survie de l'enfant adoptée par le Ministère de la Santé.

### Mali: Des statistiques nutritionnelles à la réforme des politiques

Face au mauvais état nutritionnel dans le pays, tel qu'indiqué par l'enquête de démographie et de Santé (EDS) de 1996, le Président du Mali a demandé que soit élaborée une nouvelle stratégie nutritionnelle sous la direction du Ministère de la Santé. En 1997, une application francophone de *Profiles* a été adoptée en partenariat avec le Ministère de la Santé pour analyser les politiques nutritionnelles actuelles, projeter la contribution qu'une meilleure nutrition pourrait apporter au développement humain et économique du pays et aider à définir les priorités de la nouvelle stratégie nutritionnelle. Cette initiative a donné naissance à un groupe noyau chargé du plaidoyer en faveur de la

nutrition, notamment des représentants des divers services des Ministères de la Santé, de l'Agriculture, de l'Éducation, de la Planification et la communauté des ONG. Ce groupe a joué un rôle clé au niveau de l'élaboration de la nouvelle stratégie nutritionnelle qui a été intégrée au Plan Décennal pour le Développement du Secteur Economique et Social du Mali.

## **Profiles en Asie**

### **Bangladesh: Partenariat pour la communication en faveur d'une nouvelle politique nutritionnelle**

La première application nationale en 1993 a montré l'efficacité de **Profiles** en tant que processus de communication exerçant une profonde influence sur les politiques nutritionnelles. L'UNICEF, la Banque Mondiale et le Ministère de la Santé ont travaillé ensemble pour sensibiliser au grave problème nutritionnel du pays ainsi qu'aux avantages sociaux et économiques qui résulteraient de l'amélioration de ces problèmes. **Profiles** a été utilisé pour analyser les diverses interventions possibles et démontrer le coût:efficacité de certains programmes de nutrition. Des interventions nutritionnelles telles que l'iodation du sel, un programme intégré de nutrition du jeune enfant au niveau communautaire ainsi que la fortification et la supplémentation en fer ont été présentées en tant que stratégies de survie de l'enfant qui auraient une influence sur le développement social et économique. **Profiles** a aidé à développer un consensus parmi les responsables du Bangladesh pour que la nutrition soit au premier plan de la politique de développement national et a joué un rôle important pour obtenir l'approbation finale d'un prêt important de la Banque Mondiale pour un projet nutritionnel de longue durée au Bangladesh.

### **Philippines: Estimer les coûts et les bénéfices des interventions en matière de micro-nutriments**

En 1994, la Banque Asiatique de Développement et le Département de la Santé des Philippines ont demandé à **Profiles** de faire une analyse coût:bénéfice afin de promouvoir un programme complet de distribution de cachets de fer aux femmes enceintes et allaitantes et de capsules d'huile iodée aux femmes en âge de procréer. Le programme de six ans devait permettre une réduction de 20 % des taux d'anémie maternelle et la quasi-élimination de la carence en iode chez les femmes. Les modèles de conséquence de **Profiles** ont mis en rapport les données démographiques et épidémiologiques (prévalence des carences nutritionnelles) et les conséquences fonctionnelles (morbidité, mortalité, développement intellectuel et productivité économique). Les modèles de **Profiles** ont calculé aussi le coût des interventions proposées et leur impact sur les carences nutritionnelles au niveau de la population. Utilisant une méthodologie compréhensible et des hypothèses conservatrices, **Profiles** a montré que les bénéfices de productivité résultant de chaque intervention étaient supérieurs aux coûts avec un ratio bénéfice:coût de 1,8 à 1 et de 7,8 à 1 respectivement pour les interventions de supplémentation en fer et en iode.

## **Profiles en Amérique latine**

### **Bolivie: Communication de politiques aux niveaux régional et local**

L'application de **Profiles** en Bolivie, la première de ce genre dans un pays d'Amérique latine, cherchait à répondre aux nouveaux besoins de communication créés par le processus de décentralisation. **Profiles** a été utilisé en Bolivie pour aider le service de Nutrition du Ministère de la Santé et les principales ONG intervenant dans le domaine de la nutrition à réaliser une analyse de politiques et à élaborer une stratégie de communication afin de préconiser des investissements importants dans la

nutrition aux niveaux régional et municipal. L'application de **Profiles** a joué un rôle très important pour présenter les données nutritionnelles et les recommandations de programmes efficaces par rapport aux coûts en termes pertinents pour les décideurs des trois régions du pays - *Altiplano, Valles et Llanos* - les engageant dans un dialogue sur les questions concernant la nutrition en santé publique et les aidant à reconnaître les problèmes nutritionnels comme des problèmes du développement.

### **Le Salvador: Préparations pour la première conférence nationale sur la nutrition**

L'application de **Profiles** en Le Salvador a regroupé des responsables du Gouvernement et de la communauté provenant de divers secteurs tels que la santé, l'agriculture, l'éducation, le développement communautaire et la planification économique. Elle a été l'occasion de définir et d'articuler sur la base du consensus les questions nutritionnelles nationales en préparation à la première conférence nationale sur la nutrition. Un groupe noyau de trente professionnels a participé à l'atelier de deux semaines afin d'estimer les conséquences de la malnutrition sur le développement humain et économique du pays, d'analyser les politiques nutritionnelles actuelles et d'ébaucher des stratégies efficaces pour lutter contre la malnutrition dans les cinq ans à venir.

Les données disponibles les plus récentes ont été utilisées pour ce travail, notamment celles provenant de l'enquête démographique et de santé réalisée dernièrement par le CDC en Le Salvador (FESAL '98). Les modèles informatiques de **Profiles** ont été utilisés pour analyser les coûts et bénéfices des différentes interventions, pour comparer les divers scénarios et élaborer une stratégie de communication engageant les dirigeants nationaux et les bailleurs de fonds internationaux dans un dialogue concernant les politiques en matière de nutrition.

# Profiles

**...parce que les faits ne  
parlent pas toujours par  
eux-mêmes.**

Pour des plus amples renseignements sur **Profiles**:

---

Helen Stiefel  
Coordinatrice pour le projet PROFILES  
Groupe Global Santé, Population et Nutrition  
Académie pour l'Éducation au Développement (AED)  
1875 Connecticut Avenue, NW  
Washington, DC 20009

Tel: 202-884-8328  
Fax: 202-884-8792  
E-mail: [hstiefel@aed.org](mailto:hstiefel@aed.org)  
Site internet: [www.aed.org](http://www.aed.org)