

PROFILES : améliorer les pratiques de nutrition par des actions d'analyse, de plaidoyer et de planification de programmes

PROFILES est un processus très efficace utilisant l'informatique pour estimer les vastes conséquences de la malnutrition, évaluer les avantages à court et long terme du combat contre les carences nutritionnelles et communiquer ces conclusions aux décideurs.

Une nutrition de mauvaise qualité augmente de façon significative le fardeau de la pauvreté et de la maladie en affectant la santé des gens, en réduisant leurs perspectives en matière d'éducation et de prospérité économique et en raccourcissant leur durée de vie. Une nutrition de mauvaise qualité est également un frein à un développement économique et social, au niveau macro parce qu'elle réduit la productivité du travail et augmente les coûts des programmes de santé et d'éducation. Améliorer la qualité de la nutrition est donc un élément essentiel si l'on veut atteindre l'Objectif de développement du millénaire consistant à soustraire la population mondiale « aux conditions abjectes et déshumanisantes de la pauvreté extrême. »

Un outil pour améliorer la nutrition

PROFILES est un processus utilisant un logiciel informatique et des actions de plaidoyer pour défendre l'idée que la nutrition doit être améliorée. PROFILES a trois fonctions principales :

- Analyse : utiliser et manipuler les modèles informatiques de PROFILES aident les gens à mieux comprendre les conséquences fonctionnelles des carences nutritionnelles et les avantages potentiels de s'attaquer à ce problème.
- Actions de plaidoyer : PROFILES invite les experts, les responsables communautaires, les décideurs, les personnes en charge de l'élaboration de politiques et d'autres encore à un dialogue politique sur la nutrition.
- Planification de programmes : PROFILES aide les nutritionnistes, les responsables de santé publique et d'autres à concevoir de nouvelles interventions en matière de nutrition et à renforcer les programmes et politiques existants.

(Pour en savoir plus sur le processus PROFILES, voir « Informations supplémentaires sur PROFILES » à la page 5)

Une décennie de succès

PROFILES a d'abord été utilisé au Bangladesh en 1993. Le processus a depuis été utilisé dans 25 pays et s'est révélé être un outil précieux pour augmenter la prise de conscience et la compréhension des vastes conséquences d'une nutrition de mauvaise qualité, en particulier chez les personnes en charge de l'élaboration des politiques.

Au Ghana par exemple, une équipe de professionnels de la nutrition et de la santé venant de différents ministères, d'universités et d'organisations non-gouvernementales (ONG) a utilisé PROFILES pour estimer que 5 500 nourrissons mouraient chaque année des suites d'un allaitement sous-optimal. L'utilisation de PROFILES, de concert avec d'autres initiatives, a aidé les défenseurs d'une bonne nutrition à aborder les mauvaises pratiques en matière d'alimentation du nourrisson. PROFILES a également aidé à mobiliser le gouvernement afin que l'allaitement et la nutrition s'inscrivent dans les cinq premières priorités gouvernementales de la stratégie de survie de l'enfant.

En Bolivie, PROFILES a été utilisé pour développer une stratégie de communication qui est parvenue à susciter un soutien politique de haut niveau en faveur d'une Politique nationale de nutrition.

Au Bangladesh, PROFILES a aidé à quantifier les avantages tirés des programmes de iodation du sel et ceux des programmes de nutrition infantile : plus d'un million de décès d'enfants évités, pratiquement USD 200 millions économisés par un allaitement accru et une augmentation de la productivité des travailleurs agricoles de USD 3 milliards, le tout en sept ans seulement.

Aux Philippines, une présentation créée en utilisant PROFILES a montré qu'un programme de développement sur la petite enfance comportant une large composante nutrition verrait ses coûts remboursés par le simple accroissement de la productivité du travail ainsi permis.

En plus de ce type de résultats directement liés à la mise en œuvre d'une politique, l'application de PROFILES réalisée avec succès dans de nombreux pays différents a conduit à introduire, dans le processus lui-même, un certain nombre de perfectionnements et d'améliorations. Cependant, pour rester un outil efficace dans l'avenir, PROFILES doit encore être amendé afin de répondre à de nouveaux problèmes en voie d'apparition. Il s'agit notamment de la nécessité de combattre les maladies infectieuses chroniques comme le VIH/SIDA, la tuberculose et le paludisme ainsi que les maladies liées au régime alimentaire comme le diabète et l'hypertension ; la nécessité d'augmenter la prise de nutriments supplémentaires et la nécessité de s'adapter à de nouveaux environnements comme les situations de guerre ou de désastre, les systèmes de santé nouvellement décentralisés et les paysages politiques en pleine reconfiguration.

Evaluer et améliorer l'efficacité de PROFILES

Dans un effort pour évaluer les points forts de PROFILES et pour identifier les opportunités pour de futures améliorations, une équipe interdisciplinaire de six professionnels a récemment évalué l'utilisation faite de PROFILES dans trois ateliers régionaux et dans dix pays pris individuellement en Afrique, entre 1997 et 2001. (La figure 1 résume la façon dont PROFILES a été utilisé dans ces dix pays.) L'équipe a conduit des entretiens par téléphone et en tête-à-tête avec 49 personnes connaissant PROFILES, dont des représentants d'ONGs, d'universités, d'agences gouvernementales et de bailleurs bilatéraux et multilatéraux.

Les entretiens se sont déroulés selon un guide général développé de façon à recueillir des informations qualitatives dans six domaines :

- L'environnement en matière de politiques dans le pays avant PROFILES
- La façon dont PROFILES a été mis en œuvre, notamment l'origine, les acteurs clefs et la diffusion des résultats
- La façon dont PROFILES a contribué à renforcer la capacité institutionnelle nationale en matière d'analyse de politiques de nutrition, d'actions de plaidoyer, de leadership dans le domaine de la nutrition, de construction de coalitions, de création de réseaux et d'échange d'informations
- La façon dont PROFILES a contribué à des changements de politique (c'est à dire l'environnement en matière de politiques et la perception de la nutrition qu'ont les personnes en charge de la prise de décisions)
- Le rôle de PROFILES pour promouvoir le thème de la nutrition à l'avenir
- Anecdotes, expériences, citations

Les entretiens ont été conduits en français et en anglais. Les enregistrements des entretiens ont été transcrits par écrit et les résultats ont été codés en utilisant un logiciel d'analyse qualitative de données (« EZTEXT »). Le codage du texte a été utilisé pour signaler des éléments renvoyant de façon pertinente à un ensemble de 46 hypothèses prédéterminées sur les points forts, les faiblesses et les résultats du processus PROFILES. (Le logiciel « AnSWR » a ensuite été utilisé pour analyser les résultats de façon plus efficace.)

Ce qui suit est un résumé des principales conclusions de l'équipe d'évaluation, à savoir, les principaux points forts de PROFILES, les facteurs clefs qui ont contribué à assurer le succès du processus et les domaines où effectuer de futures améliorations et perfectionnements.

PROFILES produit des résultats positifs

PROFILES augmente la prise de conscience sur les questions de nutrition

Dans pratiquement chacun des dix pays étudiés, la nutrition ne suscitait guère l'intérêt des responsables politiques, des décideurs et du public, avant le recours à PROFILES. Les problèmes de nutrition étaient par conséquent perçus de façon erronée et les ressources humaines et financières affectées à l'amélioration de la nutrition étaient insuffisantes. Dans la plupart des cas, le cadre institutionnel était également inadapté et soutien et leadership politiques faisaient défaut.

Plus des trois-quarts des personnes interrogées ont rapporté que PROFILES avait augmenté la prise de conscience de l'importance de la nutrition et de ses conséquences. Elles ont affirmé que PROFILES avait eu un puissant impact sur différents publics, dont les personnes occupant des postes d'autorité dans le domaine universitaire, le gouvernement, chez les ONGs et les bailleurs. En fournissant une vue d'ensemble des conséquences de la malnutrition et en offrant des alternatives claires aux programmes et politiques actuels, PROFILES est parvenu à convaincre des publics très divers de la nécessité d'investir dans le domaine de la nutrition.

Un économiste de haut-niveau travaillant pour le gouvernement tanzanien attribue à PROFILES le mérite d'avoir aidé les personnes en charge de l'élaboration de politiques à comprendre « les effets négatifs de la malnutrition sur la survie, la croissance, le développement intellectuel et la productivité future. »

PROFILES crée des consensus

PROFILES a également contribué à développer une compréhension commune des problèmes nutritionnels, selon la majorité des personnes interrogées. Plusieurs d'entre elles travaillant à un niveau régional ont noté que PROFILES avait aidé la communauté des personnes en charge de nutrition à arriver à un consensus sur la nécessité de travailler ensemble ainsi que sur les problèmes spécifiques auxquels faire face et les priorités pour l'action.

La conséquence d'un tel consensus, ce sont des actions de plaidoyer plus efficaces, selon une personne interrogée au Burkina Faso : « Depuis que la communauté des personnes en charge de nutrition peut exprimer sa meilleure compréhension des questions de nutrition, les efforts portant sur les actions de plaidoyer et de communication permettent au grand public de mieux comprendre la relation entre pauvreté et nutrition. »

PROFILES fournit un outil de communication souple

Dans la plupart des cas, le processus PROFILES implique un atelier de deux semaines au cours duquel les participants développent une analyse standardisée des problèmes nutritionnels du pays considéré. Ils développent également une présentation sur la politique envisagée afin de résumer et communiquer leur analyse, en particulier aux personnes en charge de l'élaboration des politiques.

PROFILES produit des résultats positifs en

- ... augmentant la prise de conscience sur les questions de nutrition
- ... créant des consensus
- ... fournissant un outil de communication souple
- ... construisant des capacités dans le domaine de la nutrition
- ... faisant de la nutrition une priorité
- ... promouvant des stratégies plus complètes
- ... faisant émerger de nouvelles ressources
- ... ciblant mieux les ressources existantes
- ... promouvant des coalitions soutenant la cause de la nutrition
- ... développant les capacités de leader des défenseurs de la nutrition

L'équipe d'évaluation a découvert que ces présentations générales sont souvent affinées, recentrées et réutilisées dans différents buts et, fait tout aussi important, à l'intention de différents publics. Un certain nombre des personnes interrogées a rapporté avoir trouvé que la présentation standard de PROFILES pouvait aisément être adaptée pour servir différents objectifs, dont des réunions en tête à tête, des prestations à la télévision ou à la radio, des événements publics et des planifications de projet.

En Afrique du Sud, des présentations « dérivées » ont été préparées sur tant de sujets – dont la vitamine A, l'allaitement et l'IMCI (la gestion intégrée des maladies infantiles) – que la présentation originale utilisable en toute circonstance ne sert plus du tout.

PROFILES contribue à la création de capacités

L'équipe d'évaluation a découvert que le processus PROFILES (qui comme nous l'avons souligné est typiquement centré sur un atelier de deux semaines) est extrêmement efficace pour développer les compétences des participants dans plusieurs domaines :

- Analyser des données appropriées sur l'étendue et les effets des carences nutritionnelles

- Faire émerger des tendances et des messages clairs à partir des données disponibles
- Communiquer clairement ces conclusions

Une personne interrogée a déclaré : « PROFILES a vraiment été une aubaine parce que c'est une chose de comprendre votre sujet mais c'est autre chose que d'être capable d'exprimer les arguments de façon aussi convaincante. »

Un responsable d'une ONG en Ethiopie a déclaré que même si son agence avait déjà identifié ses priorités en matière de nutrition, « PROFILES nous a aidés à les mettre en forme, à utiliser les données pour communiquer l'information ou pour rédiger des projets afin de rendre nos activités plus solides. »

PROFILES contribue également à construire des capacités d'autres manières. Les modèles PROFILES sur tableurs sont utilisés dans divers pays pour interpréter les nouvelles données des Etudes démographiques et sanitaires (DHS), pour conduire des analyses sur les situations en cours et pour la planification à long terme. PROFILES a également été intégré dans des cours universitaires ainsi que dans la formation des travailleurs de la santé, avant qu'ils ne prennent leurs fonctions.

PROFILES fait de la nutrition une priorité

Il est difficile d'établir une relation de cause à effet mais environ deux-tiers des personnes interrogées ont insisté pour dire que PROFILES avait permis d'accorder une importance et un soutien plus marqués aux programmes de nutrition.

Au Ghana, la nutrition est devenue la priorité première de Vision Ghana 2020 (Première étape), la stratégie du pays dans le secteur de la santé. En Ethiopie, un nutritionniste a été embauché pour travailler dans les services du Premier ministre. Au Kenya, une attention plus importante a été portée à la nutrition dans la politique nationale de sécurité alimentaire. Des journées nationales des micro-nutriments ont été instaurées au Niger, au Burkina Faso et au Mali.

PROFILES fait la promotion de stratégies plus complètes

En offrant une vue d'ensemble de l'intégralité des problèmes de nutrition, PROFILES aide les décideurs à percevoir les avantages qu'ils peuvent espérer s'ils s'éloignent d'interventions individuelles dans le domaine de la nutrition pour s'orienter vers des stratégies plus complètes. Telle fut la conclusion d'une autre étude récente sur PROFILES en Asie, soutenue par le travail d'évaluation réalisé sur PROFILES en Afrique, par l'équipe d'évaluation.

Une femme à Madagascar a rapporté que même si PROFILES n'avait pas contribué à l'identification des priorités nutritionnelles nationales (elles étaient déjà en place), PROFILES les avait renforcées en montrant comment elles étaient liées les unes aux autres. Elle a également affirmé que le processus avait aussi servi de point de départ à des discussions ayant conduit à une meilleure mise en œuvre des politiques existantes.

Au Kenya, une femme a estimé que le processus avait clairement montré que « la nutrition ne pouvait plus être considérée de façon isolée » et a signalé les opportunités ainsi créées pour montrer les liens entre la nutrition et les maladies telles que le VIH/SIDA, la tuberculose, la malaria, le diabète, l'obésité et l'hypertension.

PROFILES fait émerger de nouvelles ressources

Les personnes interrogées ont rapporté plusieurs exemples où PROFILES avait directement conduit à un soutien financier accru en faveur des questions de nutrition. En Ethiopie, par exemple, le processus PROFILES a contribué à stimuler un partenariat entre USAID et la Banque mondiale pour le développement du secteur de la santé et de la nutrition. De plus, les actions de plaidoyer de PROFILES ont conduit l'Agence japonaise pour la coopération internationale (JICA) à financer des projets de nutrition en Tanzanie et au Togo.

Un responsable de l'UNICEF a rapporté que l'analyse permise par PROFILES avait été tellement efficace pour attirer l'attention du Ministre de la santé du Togo sur les problèmes de la malnutrition infantile que l'UNICEF avait presque immédiatement reçu une proposition du Ministre sur une initiative visant à assurer la sécurité alimentaire des ménages. Ce programme a été financé et est maintenant géré par un salarié de l'UNICEF à temps-plein.

PROFILES cible mieux les ressources existantes

Le processus PROFILES comporte une analyse de situation qui examine la malnutrition par catégorie d'âge. Dans pratiquement tous les pays, cette analyse a révélé l'extrême vulnérabilité des nourrissons et des mères. Un officiel du ministère de la santé au Mali estime que PROFILES a permis au pays de se concentrer sur ces groupes à haut risque.

De plus, PROFILES a également aidé à améliorer les programmes et les politiques existants. Par exemple, dans certains pays où le sel doit être iodé, cette pratique n'est pas encore généralisée. Un officiel du ministère de la santé du Burkina Faso a rapporté que PROFILES les avait incités à développer un plan national d'action pour la nutrition qui « prenne en considération toutes nos priorités comme les carences en iode (et) nous avons décidé de nous pencher de nouveau sur la politique de iodation du sel. »

PROFILES assure la promotion de coalitions favorables aux questions de nutrition

Dans la plupart des pays, l'un des résultats importants du processus a été de construire et de renforcer les réseaux et coalitions qui existaient pour défendre les questions de nutrition. Ceci a permis à la communauté des personnes en charge des questions de nutrition de parler de façon plus unifiée.

Une personne interrogée originaire de l'Ouganda a rapporté que « les gens avaient l'habitude de penser et d'agir en tant qu'individus plutôt qu'en tant que groupe pour communiquer leurs arguments. Maintenant, ceci est fait par la coalition et ceci a permis de convaincre davantage de personnes. »

Un officiel du bureau régional de USAID en Afrique de l'Est a affirmé que « PROFILES avait grandement facilité les communications. Nous avons un noyau de personnes dans chaque pays qui sont intéressées et ont de l'influence ... PROFILES nous a permis d'identifier et de dynamiser ces groupes de personnes. »

Sur la base de tels rapports, l'équipe d'évaluation a conclu que « le capital social créé par le renforcement des relations personnelles, professionnelles et institutionnelles entre les acteurs du secteur de la nutrition était l'un des résultats les plus précieux et les plus durables du processus PROFILES dans son ensemble, même si cet acquis est moins tangible que les produits plus visibles issus de PROFILES. »

PROFILES développe les capacités de leader des défenseurs de la nutrition

Un quart pratiquement des personnes interrogées a affirmé que PROFILES avait augmenté les capacités et la confiance des nutritionnistes, les aidant à devenir des chefs de file dans les efforts de plaidoyer.

Un responsable d'une ONG travaillant dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest a affirmé : « Je vois que la confiance augmente chez les gens qui traitent de nutrition, la conviction que la nutrition n'est pas une petite chose mais qu'elle est au cœur du développement de leur pays prend de l'ampleur. Un vendeur est quelqu'un qui croit en son produit et je pense qu'on voit que ces gens croient de plus en plus en ce qu'ils vendent. »

Les clefs du succès

La recherche et les données doivent être solides et crédibles

Pour que les analyses et les présentations permises par PROFILES fonctionnent – c'est à dire, pour qu'elles soient suffisamment convaincantes pour initier une action – la recherche et les données utilisées dans les applications doivent être considérées comme étant solides et crédibles par la communauté scientifique locale et par les personnes en charge de l'élaboration des politiques. Les conclusions doivent être fermes et les recommandations pour l'action doivent être clairement énoncées et étayées par des preuves. De plus, les preuves doivent clairement montrer que l'ampleur des améliorations potentielles est suffisamment significative pour l'emporter sur les coûts politiques liés à l'allocation de ressources déjà maigres à des problèmes de ce type.

Conseils techniques et suivi sont des éléments critiques

Convaincre de la nécessité d'investir dans la nutrition exige souvent un dialogue continu avec les publics ciblés et un perfectionnement permanent des présentations sur les analyses et les questions de plaidoyer. Ceci nécessite généralement des conseils techniques qui dépassent ce qui est offert dans l'atelier classique PROFILES de deux semaines. En fait, les pays où le succès de PROFILES a été jugé le plus concluant furent les mêmes pays où une assistance technique et d'autres suivis avaient été fournis : Ethiopie, Ghana, Kenya, Madagascar et Togo.

De solides leaders sont nécessaires pour soutenir les efforts en matière de plaidoyer

Dans la plupart des cas, l'effort en matière de plaidoyer doit être soutenu, à un haut niveau de responsabilités, pendant plusieurs années afin que soient produits des changements de politiques et de programmes s'inscrivant dans la durée. Les personnes en charge de conduire cet effort doivent être capables de maintenir un équilibre entre les aspects techniques et politiques du processus et elles doivent pouvoir solliciter l'implication de scientifiques et de professionnels de premier plan ainsi que celle de personnes clefs ayant un intérêt à ces questions (dont les personnes en charge de l'élaboration de politiques).

Par conséquent, un autre facteur important pour le succès de PROFILES et pour celui des actions de plaidoyer en faveur de la nutrition en général est la présence de leaders solides et efficaces (individus et institutions) qui soient des « champions » nationaux en matière de nutrition.

L'équipe d'évaluation a noté l'importance « d'orateurs sachant faire entendre leurs opinions de façon très convaincante » pour expliquer l'efficacité des efforts de plaidoyer au Ghana. Dans d'autres pays comme le Mali, Madagascar et le

Kenya, une coalition forte et large de professionnels provenant de différents secteurs a assumé le rôle de leader.

Les clefs du succès sont ...

... une recherche et des données solides et crédibles

... des conseils techniques et un suivi

... de solides leaders pour soutenir l'effort sur les questions de plaidoyer

Opportunités d'amélioration et de perfectionnement du processus PROFILES

Les 49 personnes interrogées par l'équipe d'évaluation ont dû soumettre leurs idées sur la façon dont le processus PROFILES pouvait être amélioré. Sur la base de leurs réponses et des réactions d'autres personnes connaissant le processus, l'équipe de PROFILES à l'Académie pour l'Éducation du Développement (AED) est actuellement en train d'explorer un certain nombre d'opportunités pour perfectionner et améliorer PROFILES dans l'avenir.

Former des « champions » de la nutrition

Les conclusions de l'équipe d'évaluation ont souligné l'importance d'exposer davantage de personnes au processus PROFILES, en particulier les décideurs qui peuvent devenir des champions de la nutrition. De solides leaders sont essentiels pour maintenir un dialogue politique, au fil du temps et pour fournir une vision large pour l'action.

Institutionnaliser PROFILES au niveau national

Une autre façon d'élargir le soutien apporté aux questions de nutrition est d'intégrer PROFILES dans les programmes et les stratégies nationales de réduction de la pauvreté. Ceci présentera de façon explicite les liens entre la nutrition et le développement humain et aidera donc à assurer un soutien institutionnel adapté pour que soient conçues des interventions adéquates dans le domaine de la nutrition. Cela permettra aussi de garantir les financements nécessaires à leur mise en œuvre.

Intégrer PROFILES dans les programmes d'éducation et de formation

Intégrer PROFILES dans les mécanismes locaux de construction de compétences est une autre façon de susciter un soutien en faveur des questions de nutrition. PROFILES peut être intégré dans les programmes universitaires, dans les programmes de formation continue, dans les programmes de formation pour les professionnels avant leur prise de fonction ou pendant qu'ils sont en exercice. Une fois encore, l'accent doit être mis sur le rôle de la nutrition dans la réduction de la pauvreté et le développement humain.

Améliorer le suivi pour soutenir les efforts de plaidoyer

L'atelier classique de deux semaines sur PROFILES parvient à donner des bases solides pour des actions de plaidoyer sur la nutrition mais un suivi est nécessaire à plus long terme. Les défenseurs des questions de nutrition ont besoin d'une assistance technique pour affiner et recentrer leurs messages afin de traiter de problèmes de nutrition spécifiques, de traduire leurs messages dans plusieurs langues et de communiquer efficacement avec des publics cibles particuliers.

Renforcer la base scientifique de PROFILES

L'une des forces de PROFILES est son enracinement ferme dans la littérature scientifique. Afin d'assurer la poursuite de son efficacité, un effort permanent doit être déployé pour vérifier et mettre à jour les hypothèses présentes dans les tableaux et les modèles en fonction des nouvelles recherches.

Aborder des besoins nouveaux et en voie d'apparition

PROFILES devrait être perfectionné pour inclure des modèles et des outils permettant d'aborder des problèmes nouveaux et en voie d'apparition. Il devrait l'être aussi afin de contribuer à suivre les progrès accomplis sur divers objectifs nutritionnels et de développement. Un besoin important est de montrer les relations interdépendantes entre la nutrition et certaines maladies infectieuses spécifiques comme le VIH/SIDA, la tuberculose et le paludisme ainsi que des maladies liées au régime alimentaire comme le diabète et l'hypertension. Un autre besoin est de fournir des outils pour les actions de plaidoyer en faveur de programmes spécifiques et ciblés comme l'iodation du sel ou les initiatives pour aborder les besoins nutritionnels des personnes aux prises avec une situation de guerre, un désastre ou une transition économique.

PROFILES peut être perfectionné et amélioré en ...

- ... formant des « champions » de la nutrition
- ... institutionnalisant PROFILES au niveau national
- ... intégrant PROFILES dans les programmes d'éducation et de formation
- ... renforçant la base scientifique de PROFILES
- ... abordant des besoins nouveaux et en voie d'apparition

A l'avenir

Une force clef de PROFILES est le fait que le processus ait été continuellement affiné au cours des dix dernières années, dans divers contextes, pour différents objectifs et par des partenariats entre toute une variété d'agences et d'organisations. L'accent doit maintenant être mis sur la poursuite du perfectionnement et de l'amélioration du processus PROFILES afin qu'il soit un

outil plus efficace pour les actions de plaidoyer de la prochaine décennie et au-delà.

Informations supplémentaires sur PROFILES

PROFILES a été développé à l'origine par l'Education du Développement (AED) en 1993 grâce à un financement de l'Agence américaine pour le développement international (USAID) et du Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF). PROFILES a été utilisé dans 25 pays au monde et a fait l'objet de révisions et de mises à jour permanentes. Les perfectionnements de PROFILES et sa mise en œuvre ont été financés par USAID, un certain nombre d'agences internationales, dont l'UNICEF, la Banque asiatique de développement, la Banque mondiale et l'Initiative Micro-nutriments et les gouvernements des pays où PROFILES est mis en œuvre. PROFILES a notamment été utilisé dans les pays suivants :

- Afrique de l'Ouest : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée, Mali, Nigeria, Sénégal, Sierra Leone, Togo
- Afrique de l'Est : Ethiopie, Kenya, Tanzanie, Ouganda
- Afrique australe : Madagascar, Mozambique, Afrique du Sud, Zambie, Zimbabwe
- Asie : Bangladesh, Chine, Indonésie, Philippines, Inde
- Amérique latine : Bolivie, Salvador, Guatemala
- Moyen Orient : West Bank et Gaza
- Europe de l'Est et Eurasie : Russie

Pour des informations supplémentaires sur le processus PROFILES, sa méthodologie, ses outils, contacter :

Coordinatrice PROFILES
Academy for Educational Development (AED)
1875 Connecticut Avenue, NW
Washington, DC 20009
Email: profiles@aed.org
Site web : www.profilesproject.org

Figure 1. Pays d'application de PROFILES en Afrique, 1997-2001

Pays	Problèmes traités	Objectif(s) des ateliers PROFILES	
		Général	Spécifique
Burkina Faso	Consommation énergétique et protéinique insuffisantes, carences en micro-nutriments, alimentation sous-optimale du nourrisson	Augmentation de la prise de conscience générale au niveau national	<ul style="list-style-type: none"> • Adopter le "Plan National d'Action pour la Nutrition" • Faire de la nutrition un sous-élément spécifique de la "Politique Sanitaire Nationale et du Programme National de Développement Sanitaire"
Ethiopie	Défaut de croissance, carences en Vitamine A et iode	Changement du modèle de sécurité alimentaire (centrage sur les politiques des bailleurs)	Développer et mettre en œuvre une Politique nationale de nutrition intégrée
Mali	Consommation énergétique et protéinique insuffisantes, carences en micro-nutriments	Changement du modèle de sécurité alimentaire (centrage sur les politiques du gouvernement) ; augmentation de la prise de conscience générale	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en place d'une stratégie nationale en matière de nutrition • Mise en place d'une législation sur l'iodation du sel
Ghana	Consommation énergétique et protéinique insuffisantes, carences en micro-nutriments	Augmentation de la prise de conscience générale (projections au niveau national et sous-national)	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer le programme de supplémentation en fer et en acide folique (femmes enceintes) • Renforcer le programme de supplémentation en vitamine A (femmes qui allaitent, enfants)
Kenya	Malnutrition légère et modérée chez les enfants de moins de 2 ans et/ou chez leur	Contribuer à mobiliser des groupes multi-sectoriels sur la nutrition ; augmentation de la prise de conscience	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer le programme de Supplémentation en micro-nutriments (distribution de suppléments en

	mère, attention insuffisante portée aux solutions de prévention et manque de prise de conscience chez les décideurs	générale au niveau national	Vitamine A et en acide folique) <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en œuvre l'Acte sur la nourriture, les médicaments et les substances chimiques
Madagascar	Pratiques en matière d'allaitement, consommations énergétique et protéinique, carences en micro-nutriments	Aider les groupes multi-sectoriels sur la nutrition à présenter leur vision (projections nationales et sous-nationales)	Mettre en œuvre les cinq actions prioritaires du Service de nutrition dont : <ul style="list-style-type: none"> • Mise en œuvre de la législation sur le marketing des produits de substitution du lait maternel • Hôpitaux « amis des enfants » • Mise en œuvre de la législation existante sur l'iodation obligatoire du sel
Afrique du Sud	Formation	Outil de formation universitaire	
Tanzanie	Consommations énergétique et protéinique insuffisantes, carences en micro-nutriments	Contribuer à mobiliser des groupes multi-sectoriels sur la nutrition ; augmentation de la prise de conscience générale au niveau national	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer le programme de supplémentation en micro-nutriments • Faire appliquer le code sur le marketing des substituts du lait maternel • Renforcer le système d'inspection pour le sel iodé
Togo	Allaitement insuffisant, malnutrition protéino-	Augmentation de la prise de conscience générale au niveau national	<ul style="list-style-type: none"> • "Plan National d'Action pour l'Alimentation et la Nutrition"

	énergétique, carences en micro-nutriments		<ul style="list-style-type: none"> • “Code de Commercialisation des Substituts du Lait Maternel”
Ouganda	Consommations énergétique et protéinique insuffisantes, carences en micro-nutriments	Contribuer à mobiliser des groupes multi-sectoriels sur la nutrition ; augmentation de la prise de conscience générale au niveau national	<ul style="list-style-type: none"> • Faire appliquer les Règles sur le contrôle de la qualité de la nourriture et des médicaments (sel iodé) • Former/réunir un Comité sur la nutrition du nourrisson et du petit enfant (régulations de 1997 sur la nourriture et les médicaments)
<p>Source : Aguayo, V, Gachuhi D, Giyose B, Johnston B, Lwanga D, Mitchell A, Ross, J, Samba K, and Stiefel H. <i>PROFILES: A process for nutrition policy analysis and advocacy — An evaluation of PROFILES applications in ten African countries</i>. Washington, DC: Academy for Educational Development, February 2003.</p>			